

Notat

Til: Hovedstyret

Fra: Generalsekretæren

Dato: 28. august 2026

Konsekvensutredning av forslag om digitalisering av kurs- og arrangementsvirksomheten i Juristforbundet

Det er fremmet forslag om at digitale løsninger skal være hovedregelen for Juristforbundets kurs- og arrangementsvirksomhet, og at fysisk gjennomføring skal begrunnes særskilt.

Juristforbundet tilbyr i dag tillitsvalgtkurs, etatsrettede kurs som sekretariatet arrangerer, Juristforum, nettverksmøter, studentarrangementer og andre faglige og sosiale møteplasser. Tilbudene gjennomføres som fysiske, digitale eller hybride arrangementer, basert på formål, målgruppe og innhold.

Forslaget innebærer at digital gjennomføring blir utgangspunktet ved planlegging av kurs og arrangementer.

Konsekvenser for Juristforbundets formål

Forslaget kan understøtte Juristforbundets arbeid med kompetanseutvikling ved å gjøre faglig innhold mer tilgjengelig for medlemmene.

Digitale kurs, webinarer, opptak og andre digitale læringsressurser kan gi medlemmer tilgang til faglig oppdatering og kompetanseutvikling uavhengig av bosted og arbeidssituasjon. Kurs som gjøres tilgjengelige digitalt i etterkant kan gjennomføres når det passer den enkelte og bidra til at faglig innhold når flere medlemmer over tid.

Forslaget vil samtidig omfatte tilbud hvor formålet ikke bare er kunnskapsformidling. Dette gjelder blant annet tillitsvalgtkurs, Juristforum, nettverksmøter, studentarrangementer, flere etatsrettede kurs og arrangementer for bestemte medlemsgrupper. For disse tilbudene er nettverksbygging, kontakt mellom tillitsvalgte, erfaringsutveksling, faglige diskusjoner og relasjonsbygging en del av formålet.

Miljømessige konsekvenser

Økt bruk av digitale kurs og webinarer kan redusere behovet for reise for deltakere, foredragsholdere og ansatte, og dermed bidra til redusert miljøbelastning.

Økonomiske konsekvenser

Rene digitale kurs og webinarer kan redusere kostnader knyttet til lokaler, servering, reise og opphold. Samtidig vil det være kostnader knyttet til digitale plattformer, administrasjon, utvikling av digitale læringsressurser samt produksjon og publisering av opptak.

For mange kurs og arrangementer kan forslaget i praksis føre til økt bruk av hybride løsninger. Hybride arrangementer innebærer at både fysisk og digital deltakelse må planlegges, administreres og gjennomføres samtidig.

Basert på regnskapsdata for perioden 2018–2025 varierer kostnadene til streaming fra om lag 20 000 til 150 000 kroner per arrangement. Gjennomsnittlig kostnad er om lag 50 000 kroner og medianen om lag 30 000 kroner. Med prisjustering vurderes det som realistisk å legge til grunn en kostnad på rundt 30 000–40 000 kroner per arrangement.

Kostnadene påvirkes blant annet av tilgang til utstyr og personell, antall timer som skal streames og behov for etterarbeid, for eksempel redigering og publisering.

Det kan være økonomisk fordelaktig å investere i eget utstyr, men dette vil forutsette kompetanse og ressurser som Juristforbundet per i dag ikke har.

Hybride arrangementer gir også større usikkerhet i planleggingen. Deltakere kan endre deltakelsesform fra fysisk til digitalt, melde avbud sent eller utebli uten å melde fra. Dette kan føre til større lokaler enn nødvendig, høyere lokalkostnader, bestilt servering som ikke benyttes, samt hotell- og reisekostnader som ikke kommer til nytte. For arrangementer uten deltakeravgift bæres disse kostnadene av Juristforbundet eller dekkes av OU midler som kunne vært anvendt til andre formål.

Administrative konsekvenser

Forslaget vil medføre økt administrativ ressursbruk knyttet til administrasjon av digitale løsninger, opptak, digitale læringsressurser, teknisk støtte og dokumentasjon.

For hybride arrangementer kommer i tillegg administrasjon av to deltakelsesformer, håndtering av endringer mellom fysisk og digital deltakelse, oppdatering av deltakerlister samt justering av lokaler, servering og øvrige bestillinger.

Digitale og hybride arrangementer genererer normalt flere henvendelser fra deltakere enn rene fysiske arrangementer.

Forslaget innebærer også at det må brukes ressurser på å vurdere og begrunne fysisk gjennomføring av tilbud der det allerede er avklart at fysisk deltakelse er den mest hensiktsmessige løsningen.

Etterutdanning for advokater

For kurs som gir grunnlag for etterutdanningstimer kreves det at Juristforbundet har løsninger som kan dokumentere faktisk deltakelse. Det er krevende når deltakelsen er digital. Juristforbundet har i dag ikke en tilfredsstillende løsning for å dokumentere deltakelse gjennom hele digitale kurs hvis den skal brukes i stor skala.

Statistikk

Vi har gjennomført 31 digitale kurs i perioden 2023 til og med august 2026, av disse er 10 rent digitale og 21 hybride. Flest ble gjennomført i 2024, da var det 22 digitale kurs, 3 rent digitale. Hittil i år er 5 kurs digitale av disse er to hybride. Vi har ikke klart å finne årsaken til at det var langt flere digitale kurs i 2024, utover at det var streik det året.

Totalt har sekretariatet gjennomført 623 kurs i perioden. I tillegg har medlemmene tilgang på digitale karrierer kurs og karriere-podcast som ligger ute på Juristforbundets sider. Disse kursene registreres det ikke deltakere på, og vi har heller ikke oversikt over hvor mange som lytter til pod-castene.

<https://www.juristforbundet.no/karriere/videokurs/>

<https://www.juristforbundet.no/karriere/pa-rett-vei--en-karrierepodkast-fra-juristforbundet/>

Medlemmene har også tilbud om kurs gjennom Akademikerne og foreningene, etatsrettede kurs. Akademikerne og foreningene arrangerer disse selv og sekretariatet har kun etterregistrering av deltakelse i CRM. Det er totalt 183 av disse i perioden 2023 til og med august 2026, men kun 3 digitale. Antall kurs totalt som sekretariatet holder i er større enn statistikken viser fordi vi holder i kurs for skatteetaten, politiet og andre større foreninger.

Sjekk av tall fra CRM mot PowerBI					
Antall deltagelser/personer på arrangement pr. år og pr. 25. august 2026					
Fra CRM	2023	2024	2025	2026	Pr. 25 august 2026
	5750	9425	6188	3887	25250
Fra PowerBI	2023	2024	2025	2026	Pr. 25. august 2026
Antall medlemmer	4887	8536	5651	3695	22769
Antall ikke-medlemmer	863	889	537	192	2481
Totalt personer	5750	9425	6188	3887	25250
* Det er en økning i antall personer på kurs/arrangement i fra 2023 til 2024 pga.					
Flere byer på jurisdagen					
Dette må vi borre litt mere i					
Antall gjennomføringer pr. år					
* Et kursnummer kan ha flere Gjennomføringer - så vi tar utgangspunkt i antall Gjennomføringer					
F.eks. Jurisdagen som i 2025 hadde kurs nr. 259042 men med 5 Gjennomføringer (en gjennomføring pr. by)					

Antall Gjennomføring er administrert av	2023	2024	2025	2026	Totalt
Sekretariatet	168	180	168	107	623
Foreninger/AKA/ Bare deltagelser er etterregistrert av sekretariatet (etatsrettede kurs)	34	69	50	30	186
Totalt gjennomføring fom. 010123-250826	202	249	218	137	806
Fom. 010123-250826 har det deltatt 25250 personer fordelt på 806 ulike gjennomføringer					
Av disse er 22769 medlemmer og 2481 ikke-medlemmer					
Gjennomføring er administrert av sekretariatet er 806					
Arrangementskategorier på gjennomføring	2023	2024	2025	2026 pr. 25. august	
Arrangement diverse	49	47	53	24	
Bare digitalt	3	3	4	3	
Hovedstyret	0	0	1	0	
Juristforum	18	10	26	19	
Juristdagen (avviklet fom 2026)	19	15	6	0	
Medlemsmøte	4	8	2	3	
Studentkurs	48	68	52	37	
Temakveld	2	0	0	0	
Tillitsvalg/samarbeid	26	26	21	18	
Årsmøt	2	3	3	3	
	168	180	168	107	623

Gjennomføring er basert på by/sted					
Administrert av sekretariatet	2023	2024	2025	2026	
Oslo	50	51	58	35	
Andre	113	124	109	72	
Tomme	5	5	1	0	
	168	180	168	107	623
Digitale gjennomringer 010123-250826					
	2023	2024	2025	2026 pr. 25. august	Totalt
Bare digitalt	0	3	4	3	7
Arrangement diverse + digital	1	14	1	2	18
	1	17	5	5	28

Samlet vurdering og anbefaling

Forslaget kan bidra til økt tilgjengelighet, større fleksibilitet, bedre muligheter for kompetanseutvikling, gjenbruk av faglig innhold og redusert miljøbelastning. Samtidig kan forslaget føre til mindre erfaringsutveksling, dialog- og dialogbasert læring, faglig- og sosialt nettverk og gjennom dette mindre læringseffekt.

Forslaget vil kunne medføre reduserte kostnader til lokaler, mat og reising hvis tilbudet er helt digitalt. Mens streaming og hybride løsninger vil øke kostnadene betydelig, . Hybride arrangementer vil også krev mer administrativ ressursbruk. Det oppstår også en større usikkerhet i planleggingen av den fysiske delen av arrangementer, arbeid med deltakerlister kompliseres og erfaringsmessig oppstår det no show kostnader på det fysiske arrangementet. Det er også behov for løsninger som sikrer dokumentasjon av deltakelse ved digitale kurs som skal gi etterutdanningspoeng.

Konsekvensene vil variere mellom ulike typer kurs og arrangementer, avhengig av formål, målgruppe og innhold.

Sekretariat anbefaler at forslaget omformuleres til en oppfordring til å øke fokus på det digitale tilbudet fra Juristforbundet, uten å kreve at bruk av fysisk format skal begrunnes særskilt.

Saksbehandler: Agnes Beate Steen Fosse